

# Обращение Генерального директора



## Уважаемые акционеры и инвесторы!

2018 год стал вторым годом работы ПАО «МРСК Сибири» под началом команды управленцев, которую возглавил Виталий Иванов (генеральный директор Общества до 28 марта 2019 года). В 2018 году Компания перешла от работы в антикризисном режиме к динамичному развитию, выполнила все основные задачи и подтвердила свою высокую устойчивость.

Представляем вашему вниманию Годовой отчет ПАО «МРСК Сибири» за 2018 год. Он посвящен ведущей роли Компании в развитии Сибирского федерального округа. О том, как энергетики помогают менять социально-экономическую ситуацию в регионах, как за месяц выполнить ремонтную программу нескольких лет и почему необходимо создавать единый центр ответственности за цифровую трансформацию отрасли, рассказывает **генеральный директор ПАО «МРСК Сибири» Павел Акилин**.

## Энергия побед и стратегия надежности

**– Павел Евгеньевич, новая управленческая команда пришла в ПАО «МРСК Сибири» под занавес 2016 года, когда Компания ожидала убыток в размере 1,8 млрд руб., и сразу озвучила невероятную на тот момент мысль: экономить не нужно, нужно больше зарабатывать. Оправдала ли себя такая стратегия?**

– Более чем. Мы отказались работать в убыток и судиться с регионами, поскольку это путь в никуда – как с имиджевой, так и с экономической точки зрения. Мы перешли от стратегии экономии к стратегии увеличения доходов – и буквально за год стабилизировали наше финансовое положение: уже в 2017 году вывели Компанию на чистую прибыль в размере 904 млн руб., а в 2018 году – на прибыль в размере 848 млн руб.

Подчеркну: в 2018 году для нас был абсолютно реальным результат в 3,1 млрд руб. чистой прибыли. Однако в Республике Хакасия произошло банкротство гарантирующего поставщика – АО «Хакасэнергосбыт», – и мы были вынуждены подхватить эти функции и создать резерв в размере 1,6 млрд руб. для покрытия задолженности банкрота.

Важно, что несмотря на это, ПАО «МРСК Сибири» удержало планку по чистой прибыли и заложило основу для успешного финансового года – 2019. Это результат верно выбранной стратегии развития.

В 2018 году выросли ключевые параметры деятельности Компании: выручка, EBITDA; мы продвинулись в решении проблемы дебиторской задолженности: впервые за много лет снизили этот показатель на 427 млн руб.

Отмечу, что рынок очень хорошо отреагировал на нашу успешную работу: в начале 2019 года акции Компании выросли на 65 % и «пробили» пятилетний максимум стоимости. И это не предел: рост продолжается.

**– Как улучшение финансовой ситуации сказалось на объемах инвестиционной программы Общества?**

– В отчетном году финансирование инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» составило 13 млрд руб. с НДС. Это в два раза больше, чем в 2016 году. Мы ввели в эксплуатацию более 4 тыс. км ЛЭП и 995 МВА трансформаторной мощности, столь необходимые для развития регионов.

**– Каковы финансовые прогнозы на 2019 год?**

– Наш план – это постепенное повышение финансового результата: 1,1 млрд руб. чистой прибыли в 2019 году и 1,3 млрд руб. – в 2020. Такие темпы роста позволят нам развивать электросетевой комплекс, опережая потребности регионов.

**– Одним из наиболее значимых проектов 2018 года стала подготовка энергосистемы Красноярска к проведению XXIX Всемирной зимней универсиады. Соревнования прошли идеально с точки зрения энергоснабжения. Как Компания этого добилась?**

– К Универсиаде Компания готовилась два года и вложила в этот проект в общей сложности 5,6 млрд руб. – беспрецедентный объем инвестиций для Красноярска. Иными словами, в энергосистему города были вложено в 32 раза больше средних инвестиций во все предыдущие годы.

Нам удалось в разы повысить надежность энергосистемы города. Мы построили в Красноярске новую подстанцию 110 кВ «Озерная», реконструировали 10 питающих центров 110 кВ, оборудование десятков энергообъектов, а также более 115 кабельных линий. Во время реконструкции максимально использовали цифровые технологии и передовое оборудование. Создали в Красноярске цифровой Центр управления сетями (один из самых современных на сегодняшний день в стране), а также Центр управления энергообеспечением Универсиады и Центр безопасности Универсиады. В дни соревнований они контролировали системы электроснабжения 12 спортивных и 31 инфраструктурного объекта Всемирных студенческих игр.

В конце 2018 года в Красноярске состоялись учения энергетиков Группы компаний «Россети», в которых приняли участие более 800 человек: за месяц они выполнили трехлетний объем работ, и это стало последним штрихом в подготовке города к Универсиаде.

**– Не слишком ли много средств и сил было затрачено ради всего лишь десяти дней, пусть даже это было и спортивное событие мирового масштаба?**

– Десять дней пролетели незаметно, а современная и надежно работающая энергосистема города-миллионника осталась. По сути, в Красноярске мы отработали модель точечного «энергетического» удара, когда в достаточно сжатые сроки решаются все основные проблемы энергосистемы, раскрываются узкие места. Сегодня в городе в идеальном состоянии кабельные линии, а резерва мощности для технологического присоединения хватит на ближайшие 5–10 лет.

**– Два года Красноярск был в фокусе внимания. Как в это время развивались энергосистемы остальных регионов присутствия ПАО «МРСК Сибири»? Какие наиболее значимые проекты реализовала Компания?**

– Все, что делает ПАО «МРСК Сибири» в регионах, направлено на повышение надежности и качества электроснабжения потребителей. В Алтайском крае Компания сдала в эксплуатацию электросетевой комплекс «Белокуриха-2» – подстанцию 110 кВ и линию электропередачи 110 кВ. К слову, эту линию в горах специалисты «Алтайэнерго» построили собственными силами – впервые в истории филиала.

В республиках Алтай и Хакасия для обеспечения большей надежности энергосистем мы провели учения энергетиков ПАО «МРСК Сибири». В Горном Алтае за три месяца выполнили трехлетний объем ремонтной программы, в Хакасии за две недели сделали столько, сколько в обычном режиме потребовало бы четырех месяцев.

В Кузбассе вопросы надежности мы методично решали два года. За этот сравнительно небольшой срок смогли решить основные проблемы с электроснабжением области в целом, и особенно – шахт.

В целом по Компании в 2018 году средняя длительность перерывов в электроснабжении потребителей снижена на 21,4 %, а аварийность в сетях 6–110 кВ сокращена на 6,7 %. Это очень хороший результат, которым можно заслуженно гордиться и на котором мы совершенно точно не остановимся.

**– Потребители уже оценили положительные изменения?**

– Обращений и жалоб стало меньше. Это радует, ведь качество энергоснабжения сибиряков, равно как совершенствование обслуживания и поддержки потребителей, – тоже приоритетная задача Компании.

Отмечу, что в 2018 году ПАО «МРСК Сибири» в разы сократило объем просроченных договоров технологического присоединения льготных категорий потребителей: если в начале 2017 года у нас было около 8 тыс. таких договоров, то к декабрю 2018 года – 1,5 тыс. К августу 2019 года мы сведем этот показатель к нулю и одержим таким образом абсолютную победу над проблемой, которая многим казалась вечной.

Все наши победы, все, что мы сделали для территорий присутствия, – во многом результат синергии власти и бизнеса. ПАО «МРСК Сибири» подписало с администрациями, правительствами регионов соглашения о социально-экономическом сотрудничестве, в которых были зафиксированы взаимные обязательства: энергетиков – по развитию электросетевой инфраструктуры, властей – по тарифным решениям. Обе стороны выполнили договоренности.

**– ПАО «МРСК Сибири» в конце 2017 года сдало в эксплуатацию первую в России цифровую подстанцию имени М. П. Сморгунова. В 2018 году был открыт один из самых современных в стране цифровой Центр управления сетями. Сегодня можно смело говорить о том, что Компания является одним из флагманов цифровизации в России. Каковы планы в этом направлении?**

– Сейчас мы одновременно реализуем 15 пилотных проектов во всех регионах присутствия: строим шесть цифровых подстанций и создаем девять цифровых районов электрических сетей (РЭС). Три масштабных «пилота» будут завершены уже к концу 2019 года: РЭС в поселке Каа-Хем Республики Тыва и Емельяновском районе Красноярского края, а также реконструкция подстанции 110 кВ «Молодежная» в Красноярске.

Летом 2019 года вторая очередь «Молодежной» будет сдана, и Красноярск станет единственным в стране городом с двумя цифровыми подстанциями.

Цифровая трансформация электроэнергетики Сибири уже идет, это не модное веяние, это реальность. И именно она будет нашим ключевым проектом на ближайшие 11 лет. Завершив в 2020–2022 годах пилотные проекты, мы транслируем этот опыт на все регионы и покроем цифровой сетью всю территорию присутствия Компании.

Цифровизация, безусловно, станет локомотивом развития сетевого комплекса по всем направлениям. В перспективе она позволит сдерживать рост тарифа, добиться полной наблюдаемости и прогнозируемости сети, снизить потери электроэнергии и в целом развернуть Компанию в сторону потребителя. Например, в цифровом Емельяновском РЭС мы добьемся 100%-ной наблюдаемости сети, снизим уровень потерь электроэнергии с сегодняшних 30 % до 7 % и на 15 % сократим затраты на техническое обслуживание и ремонт сетей.

**– ПАО «МРСК Сибири» сегодня активно проводит политику консолидации сетей. Какой эффект ожидается от решения этой задачи и до какой степени будут консолидированы региональные сети?**

– Это один из приоритетов государственной политики: создание единого центра ответственности за сетевой комплекс. Поэтому 2018 год прошел для нас под знаменем борьбы с «лоскутностью» сетей в регионах.

Консолидация позволит нам вывести сетевой комплекс Сибири на новый уровень надежности. Сегодня даже в крупных территориальных сетевых организациях (ТСО) уровень потерь вдвое выше, чем в сетях ПАО «МРСК Сибири». В регионах огромное количество бесхозяйных электросетевых объектов: в Красноярском крае – 560, в Алтайском крае – 260, в Кузбассе – 134. Еще одна цифра: 40 % отключений в сетях ПАО «МРСК Сибири» происходят из-за аварий на сетях сторонних организаций и бесхозяйных объектах. Эту ситуацию необходимо изменить.

Мы «собираем» сети по всем регионам присутствия Компании. В 2018 году приобрели и взяли в аренду 2 210 МВА трансформаторной мощности и 9 722 км ЛЭП. Крупнейшие «приобретения» Компании – это взятие в доверительное управление пакета акций в январе 2018 года АО «РЭС» и АО «Электромаршрут» в Новосибирской области, а также аренда имущественного комплекса АО «Улан-Удэ Энерго» (с 1 января 2019 года), с правом последующего выкупа.

Для предприятий, передавших свои активы ПАО «МРСК Сибири», переход на единую техническую политику Группы компаний «Россети» дает новые, значительно более широкие возможности для развития.

Второй момент – стоящие перед электроэнергетикой задачи по цифровой трансформации. Планируемый объем инвестиционной программы ПАО «МРСК Сибири» на 2019–2024 годы – 67,4 млрд руб., и в среднем 27,1 % ежегодно будет направляться на цифровизацию. Некоторые ТСО готовы тратить на эти цели 3 % инвестиционной программы. Большинство вообще не закладывают таких затрат. Объединив мелкие энергокомпании «под крылом» ПАО «МРСК Сибири», мы приблизим цифровое будущее электроэнергетики Сибири.

Подчеркну, что мы не стремимся обязательно приобретать бизнес. Мы успешно реализуем кейсы по аренде сетей, доверительному управлению. Главное для нас – создать надежно работающий сетевой комплекс с понятными перспективами развития. Обеспечить, выражаясь высокопарно, энергобезопасность страны.

**– Павел Евгеньевич, расскажите о важнейших проектах 2018 года в области устойчивого развития. Какие приоритетные задачи решает Компания в области экологии?**

– Необходимо отметить, что деятельность Общества оказывает незначительное воздействие на окружающую среду. Тем не менее, мы стремимся снизить его: обеспечение экологической безопасности производства, защита окружающей среды – в числе приоритетов Компании.

Сегодня у нас на повестке широкий круг вопросов, связанных с влиянием Компании на экологию. Что входит в круг этих вопросов? Прежде всего, исключение разливов трансформаторного масла, которые грозят загрязнением почвы и воздуха. С этим мы успешно боремся, снижая аварийность на энергообъектах.

Проблему гибели птиц на проводах Компания решает, ежегодно оборудуя ЛЭП, особенно в районах миграции пернатых и на территориях природных заповедников, птицевозащитными устройствами. Применяем также новые технологии при строительстве ЛЭП 0,4–10 кВ: монтируем самонесущий изолированный провод (СИП). СИП безопасен для птиц и, кроме того, позволяет нам сократить объемы вырубки деревьев в охранной зоне ЛЭП.

**– ПАО «МРСК Сибири» активно развивает сеть электрозаправочных станций для электромобилей. С чем связано такое решение?**

– Мы создаем в регионах присутствия инфраструктуру для электрокаров, поскольку именно наличие удобной сети заправок – решающий аргумент для автолюбителей в пользу перехода на экологически чистый транспорт. С 2017 года мы построили уже 13 зарядных станций, пользоваться которыми владельцы электромобилей (по данным на февраль 2019 года, их около 150 в наших регионах) могут бесплатно.

Подчеркну: это проект, прежде всего, имиджевый, а не коммерческий. Мы пропагандируем сегодня электромобили (в автопарке ПАО «МРСК Сибири» тоже есть несколько) и вкладываем средства в расширение географии полноценной зарядной инфраструктуры, потому что уверены: за электротранспортом будущее. Чем больше будет в городах электрокаров, тем чище станет воздух в Сибири. К этому, безусловно, нужно стремиться.

**– Как сегодня, в условиях курса на цифровизацию, ведется работа с персоналом?**

– Цифровизация – задача непростая, комплексная. Она требует принципиально иного подхода по многим вопросам, в том числе и по кадровому. Сегодня Компании необходимо сосредоточиться на развитии человеческого потенциала. Персоналу ПАО «МРСК Сибири» предстоит освоить колоссальный объем новых знаний, навыков, умений. Мы планируем переобучение, повышение квалификации – массовое, затрагивающее подавляющее большинство наших сотрудников.

Параллельно продолжаем развивать систему мотивации персонала, в том числе нематериальную. Вовлекаем сотрудников в активную общественную жизнь, даем им возможность заниматься спортом, при желании – выступать в составе сборной ПАО «МРСК Сибири» на спартакиадах, ведомственных соревнованиях.

В Компании сильны традиции: корпоративные праздники, встречи с ветеранами, участие в экологических, благотворительных акциях, – все это «цементирует» коллектив, повышает уровень вовлеченности сотрудников и делает Компанию сильнее. Ежегодно проходят праздники для детей сотрудников Компании. Мы воспитываем будущих энергетиков. Ну или, как минимум, учим ребят уважать профессию родителей.

Все это – совместные занятия спортом, праздники, работа с детьми и другое – способствует сплочению коллектива Компании. Каждый из 20 тыс. сотрудников ПАО «МРСК Сибири» – профессионал. Но только вместе мы способны справиться со всеми вызовами времени и вывести электросетевой комплекс девяти сибирских регионов на новый уровень развития.

